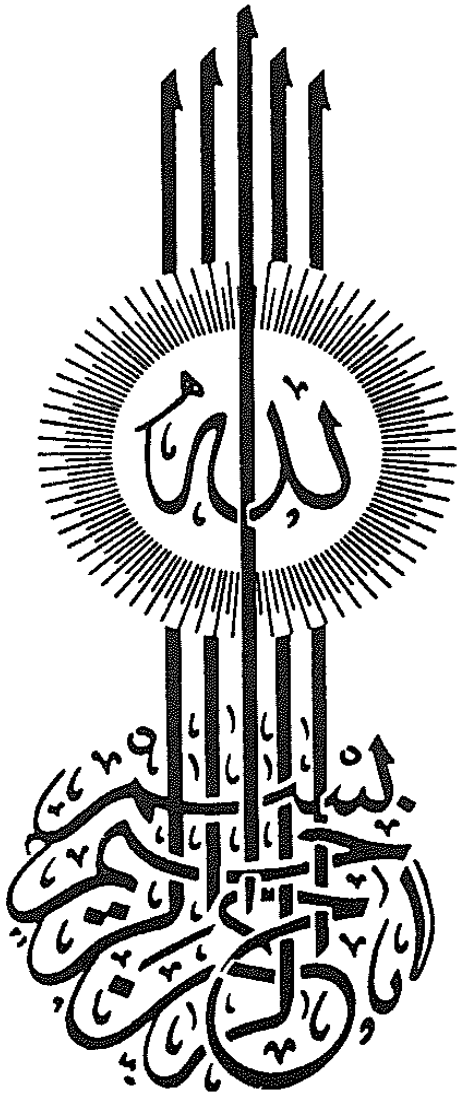

بسم الله الرحمن الرحيم

فهرس المحتويات

الموضوع	الصفحة
القسم الأول: الدراسة السوقية	٧
١-١ تمهيد	٩
١-٢ أهمية الدراسة ومبرراتها	١٢
١-٣ أهداف الدراسة	١٣
١-٤ المؤشرات الاقتصادية للمملكة العربية السعودية	١٤
١-٤-١ النمو السكاني	١٤
١-٤-٢ معدل دخل الفرد السنوي.	١٦
١-٥ جانب العرض في مجال الاسر المنتجة .	١٩
القسم الثاني: الدراسة الفنية	٢٣
٢-١ تمهيد	٢٥
٢-٢ فكرة المشروع.	٢٥
٢-٣ المستلزمات الرأسمالية للمشروع	٢٦
٢-٤ إجمالي رأس المال الثابت	٢٧
٢-٥ مستلزمات التشغيل	٢٨
٢-٥-١ الرواتب والاجور السنوية	٢٨
٢-٥-٢ احتياجات المشروع من المنافع العامة	٢٨
٢-٥-٣ تكلفة الصيانة	٢٩
٢-٥-٤ الإهتلاك السنوي	٢٩
٢-٥-٥ تكاليف الخامات(أو قيمة المشتريات)	٣٠
٢-٦ إجمالي المصروفات السنوية	٣١
القسم الثالث: الدراسة المالية والاجتماعية	٣٣
٣-١ تمهيد	٣٥
٣-٢ رأس المال	٣٥
٣-٢-١ رأس المال العامل	٣٥
٣-٢-٢ رأس المال المستثمر	٣٦
٣-٣ مصادر تمويل المشروع	٣٧
٣-٤ الإيرادات السنوية	٣٨
٣-٥ قائمة الأرباح والخسائر	٣٩

الموضوع	الصفحة
٣-٦ قائمة التدفقات النقدية	٤١
٣-٧ المؤشرات المالية والاقتصادية للمشروع المقترح	٤٢
٣-٨ الجدوى الاجتماعية من المشروع المقترح:	٤٣
٣-٩ تحليل حساسية المشروع المقترح	٤٣
القسم الرابع: الخاتمة	٤٥
٤-١ النتائج	٤٧
٤-٢ التوصيات	٤٩

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
جدول (١)	عدد السكان في السعودية للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)	١٥
جدول (٢)	متوسط دخل الفرد في المملكة للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)	١٧
جدول (٣)	متوسط دخل الفرد المقدر للسنوات (٢٠١١-٢٠٢٠)	١٨
جدول (٤)	عدد الأسر المنتجة	٢٠
جدول(٥)	الالات والمعدات اللازمة للمشروع	٢٦
جدول(٦)	رأس المال الثابت	٢٧
جدول(٧)	التكلفة التقديرية للرواتب والأجور	٢٨
جدول(٨)	التكلفة التقديرية لتكاليف المنافع العامة	٢٩
جدول(٩)	تكاليف الصيانة	٢٩
جدول(١٠)	مصروف الإهتلاك السنوي	٢٩
جدول(١١)	تكاليف المواد الأولية	٣٠
جدول (١٢)	إجمالي المصروفات ما عدا الاستهلاك (السنة الأولى)	٣١
جدول (١٣)	رأس المال العامل	٣٥
جدول (١٤)	رأس المال المستثمر	٣٦
جدول (١٥)	الايرادات السنوية المتوقعة	٣٨
جدول(١٦)	قائمة الأرباح والخسائر خلال ١٢ شهر	٣٩
جدول(١٧)	قائمة الأرباح والخسائر خلال ٥ سنوات	٤٠
جدول(١٧)	التدفقات النقدية خلال ٥ سنوات	٤١
جدول(١٨)	تحليل حساسية المشروع والمؤشرات المالية	٤٤

فهرس الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
شكل (١)	**عدد السكان في السعودية للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)**	١٥
شكل (٢)	**متوسط الدخل الفردي في السعودي للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)**	١٧
شكل (٣)	**متوسط الدخل الفردي في السعودي للفترة (٢٠١١-٢٠٢٠)**	١٨
شكل (٤)	الأسر المنتجة وأنتاجها في الرياض لعام ١٤٣٣هـ	٢٠
شكل (٥)	الالات والمعدات اللازمة للمشروع	٢٦
شكل(٦)	**رأس المال الثابت**	٢٧
شكل(٧)	**التكلفة التقديرية للرواتب والأجور**	٢٨
شكل(٨)	**قيمة الاهتلاك السنوي**	٣٠
شكل(٩)	**تكاليف المواد الأولية**	٣١
شكل(١٠)	**إجمالي المصروفات ما عدا الاستهلاك (السنة الأولى)**	٣٢
شكل (١١)	رأس المال المستثمر	٣٦

القسم الأول

الدراسة السوقية

١-١ تمهيد

تعد الجمعيات التعاونية في العصر الحاضر من قنوات التعاون التي حث الاسلام عليها وأمر بها، قال تعالى: (**وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى وَلا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ**) (سورة المائدة، الآية٢)، ويمكن تعريف الجمعيات التعاونية على أنها مؤسسات ذات أهداف اقتصادية واجتماعية تؤلف بصورة اختيارية من قبل أشخاص لهم أغراض واحتياجات متشابهة يسهمون في رأس مالها، ويديرونها بطريقة شورية ولكل واحد منهم صوت واحد في إدارتها مهما كانت مساهمته فيها، ويتعاملون معها ويحصل كل منهم على نصيبه من ناتجها بنسبة تعامله معها، وعضويتها مفتوحة لجميع الراغبين في الانتساب إليها من الذين لهم نفس الأعمال والمصالح المشتركة.

وهناك مجموعة من المبادئ الأساسية للتعاون قررها مؤتمر الحلف التعاوني الدولي الذي انعقد في مانشستر عام ١٩٩٥م ، تشكل الخطوط التوجيهية التي تتيح للتعاونيات وضع قيمها موضع التطبيق العملي والتي يجب أن تلتزم بها جميع الجمعيات التعاونية في العالم وبعدم التزام أي جمعية بأحد هذا المبادئ على الأقل تفقد الجمعية صفتها التعاونية.

- **المبدأ الأول: العضوية الطوعية المتاحة للجميع . Voluntary membership**، وينص هذا المبدأ على أن التعاونيات منظمات طوعية، مفتوحة أمام جميع الأشخاص الراغبين في الاستفادة من خدماتها والقادرين على الاضطلاع بالمسئوليات التي تقع على كاهل المنتمين لها دون تمييز من منظور الجنس أو الوضع الاجتماعي أو العرق أو الدين.
- **المبدأ الثاني: ديمقراطية الإدارة والمراقبة. Democratic management and control**، وينص هذا المبدأ على أن التعاونيات منظمات ديمقراطية يديرها أعضاؤها الذين يشاركون في صياغة السياسات

وصنع القرارات، ويتساوى الأعضاء في التعاونيات الصغيرة في حقوق التصويت وفق قاعدة (صوت واحد للعضو الواحد) وتسود الديمقراطية أيضاً في تنظيم تعاونيات المستويات الأخرى.

- **المبدأ الثالث: المشاركة الاقتصادية من جانب الأعضاء. Economic Participation، يساهم الأعضاء على أساس من العدل في رأس مال تعاونياتهم ويتمتعون بحق المراقبة بصورة ديمقراطية، ويشكل جزء على الأقل من رأس المال ملكية مشتركة للتعاونية في العادة، ولا ينال الأعضاء سوى تعويض محدود في حال وجوده من رأس المال المكتتب به كشرط العضوية، ويخصص الأعضاء الفوائض لأي من الأغراض التالية:**
  - تكوين احتياطي يكون جزء منه على الأقل غير قابل للتوزيع.
  - توزيع نسبة من الأرباح على الأعضاء تبعاً لنسبة تعاملهم مع الجمعية التعاونية.
  - دعم أنشطة أخرى يقرها الأعضاء.
- **المبدأ الرابع: الاستقلال الذاتي Autonomy** التعاونيات منظمات للتعاون الذاتي، تتمتع باستقلال ذاتي ويدير شئونها أعضاؤها، وهي تعقد الاتفاقات مع المنظمات الأخرى بما فيها الحكومات، أو تسعى للحصول على التمويل من مصادر خارجية، بشكل يضمن الرقابة الديمقراطية من جانب الأعضاء والاستقلال الذاتي للتعاونية.
- **المبدأ الخامس: التعليم والتدريب والإعلام. Education, training and information**، توفر التعاونيات لأعضائها وممثليها المنتخبين والقائمين على شئون إدارتها ومستخدميها التعليم والتدريب اللازمين للقدرة على الإسهام الفعال في تنميتها، وهي تمد جمهوراً واسعاً من الشباب وقادة الرأي بشكل خاص بالمعلومات عن التعاون وفوائده.

- **المبدأ السادس: التعاون بين التعاونيات . Cooperation among cooperatives**، تنشط التعاونيات في ما بينها داخل تنظيمات محلية وقطرية وإقليمية ودولية تحسيناً للخدمات الموفرة لأعضائها وتدعيماً للحركة التعاونية.
- **المبدأ السابع: الالتزام بتنمية المجتمعات المحلية. Commitment to the development of local communities** تسهم التعاونيات بنشاط في التنمية المستدامة لمجتمعاتها المحلية عبر سياسات يقرها أعضاؤها.

وانطلاقاً من مبدأ التعاون وتحقيقاً لمصلحة المستفيدين والمستفيدات من الضمان الاجتماعي، عملت وزارة الشئون الاجتماعية ممثلة في وكالة الضمان الاجتماعي في تنفيذ برنامج دعم مشاريع الأسر المنتجة . حيث قامت الوكالة من خلال إدارة المشاريع الإنتاجية بالوكالة ومكاتب الضمان الاجتماعي بالشروع في دراسة وتنفيذ العديد من المشاريع الجماعية والفردية التي من شأنها تحقيق الهدف الأسمى الذي تسعى الدولة وفقها الله الى تحقيقه وهو تحسين المستوى الاقتصادي للأسر الفقيرة والمحتاجة للمساعدة وإيجاد فرص عمل للأسرة القادره على العمل والإنتاج.

والأسر المنتجة هي تلك الاسر التي يأخذ المجتمع على عاتقه رفع مستواها الاقتصادي والاجتماعي معاً عن طريق زيادة دخول أفرادها , وبذلك يبدأ تدريبهم على الصناعات البيئة والمنزلية ومدهم بما يحتاجون اليه من خدمات (الارشاد ,التوجيه الفني , التمويل , التسويق) لرفع مستوى معيشتهم والإسهام في بناء المجتمع.

وتعمل الأسر المنتجة ضمن نطاق مجتمعاتها المحلية على استغلال الخامات لأعداد المنتوجات الحرفية والتي تشمل غزل ونسج الصوف (السدو)، نقوش الحناء، صناعة الأدوية الشعبية، الخياطة والتطريز تصميم الأشكال والمجسمات، البهارات والتوابل، إعداد الخبز الشعبي (الرقاق)، المخللات، الحلويات

والموالح، السف، التجميل وتصفيف الشعر، السفن الشراعية، الرسم بأنواعه، تنسيق الزهور، تلوين الفخار، الرسم على القماش، الإكسسوارات المنزلية، البخور والعطور صناعة شباك الصيد، التشكيلات الجبسية، الخط، الصناديق الخشبية التراثية، النحت على الخشب، التحف الخشبية، تلوين المرايا الزجاجية، السيراميك، تفريخ الدجاج صناعة الدمى الشعبية، وغيرها الكثير من الحرف والمهن التي يمكن للأسر عملها داخل أسرهم.

وتعتبر مشروعات الأسر المنتجة النواة النموذجية للمشروعات الصغيرة النسائية، فمشروعات الأسر المنتجة بجانب تميزها بجميع المميزات المشار إليها ، فهي توفر للمرأة الفرصة للعمل والإنتاج بل وإدارة المشروع من منزلها، ومن ثم تحقيق عائد مالي ودخل مستقل قابل للزيادة مع كل نجاح وتطور للمشروع في ظل مناخ عمل ملائم.

ومما سبق من أهمية كبيرة لمشاريع الأسر المنتجة وخاصة ما النتائج الايجابية لها من الناحية المجتمعية والاقتصادية، فقد جاءت دراسة الجدوى هذه بهدف الوقوف على مدى نجاح مشاريع الأسر المنتجة من الناحية الاقتصادية، وذلك من خلال إجراء دراسة جدوى لصناعة الكعك المنزلي في منطقة الرياض كمثال، ويمكن تعميمها على كافة مناطق المملكة.

١-٢ أهمية الدراسة ومبرراتها

إن دراسة جدوى إنشاء جمعية تعاونية في مجال الأسر المنتجة لصناعة الكعك المنزلي، تغطي جزء من حاجة المجتمع المحلي، يؤدي إلى مجموعة من النتائج الايجابية من ضمنها المساهمة في الناتج القومي، والتخفيف من الأعباء الاقتصادية عن الأسر المختلفة، وتوفير الفرصة للمرأة للعمل والإنتاج بل وإدارة المشروع من منزلها، ضمن ما يلي:

- بيئة إسلامية تعفيها من الاختلاط.
- بيئة آمنة للعمل تقيها من التعرض لأية مخاطر.
- القدرة على التنسيق بين استثمار مهاراتها وقدراتها في مشروع استثماري ، وبين القيام بواباتها الأسرية قبل زوجها وأولادها.
- المساهمة في توفير احتياجات متطلبات العائلات التي تفضل التعامل مع المنتجات المنزلية، سواء لجودتها والثقة بها ، أو لملائمة أسعارها مقارنة بالمنتجات المعروضة بالأسواق.
- المساهمة في توفير متطلبات الحياة خاصة للنساء المطلقات والأرامل بالشرائح الفقيرة بالمجتمع.

ومما سبق يمكن تلخيص أهمية الدراسة ومبرراتها من خلال النقاط التالية :

١- سد جزء من حاجة المجتمع المحلي للطلب على الحلويات الخاصة (الكعك المنزلي).

٢- تشجيع وتحفيز الاستثمارات الوطنية، والمساهمة في الناتج المحلي الإجمالي.

٣- التشجيع على التكافل وبث روح التعاون بين أفراد المجتمع وخلق علاقة استراتيجية بينهم.

٤- تحفيز المرأة على العمل وفق ضوابط شرعية وبيئة آمنة (داخل المنزل) وبالتالي تحقيق عوائد اقتصادية ومالية.

١-٣ أهداف الدراسة

يهدف مشروع الأسر المنتجة بشكل أساسي إلى دعم الأسر محدودة الدخل لتحسين مواردها الذاتية وتحويلها من أسر معالة إلى أسر منتجة تسهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتطوير الحرف

والصناعات المنزلية والمصنعات التقليدية والتراثية وزيادة قدرتها التنافسية مع المنتجات الأخرى المماثلة في السوق المحلية والخليجية، وتسعى هذه الدراسة إلى تحقيق ما يلي:

١- التعرف على جدوى تأسيس جمعية تعاونية في مجال الأسر المنتجة لصناعة الكعك المنزلي.
٢- التعرف على أهم النتائج الاقتصادية التي يمكن أن تحققها الجمعية التعاونية في مجال الأسر المنتجة لصناعة الكعك المنزلي.
٣- التعرف على أهم النتائج المجتمعية التي يمكن أن تحققها الجمعية التعاونية في مجال الأسر المنتجة.

١-٤ المؤشرات الاقتصادية للمملكة العربية السعودية

هناك مجموعة من المؤشرات الاقتصادية في المملكة والتي لها تأثير مباشر أو غير مباشر في ما يخص الطلب بشكل عام، ويمكن إجمال المؤشرات الاقتصادية فيما يلي:

١-٤-١ النمو السكاني

في العرف الاقتصادي فإن عدد السكان من المتغيرات المهمة والرئيسية في قياس اتجاه الطلب على سلعة أو خدمة معينة، حيث تشير الدلالات الاقتصادية إلى أنه كلما ارتفع عدد السكان فإن الطلب العام سيتزايد، وعند قراءة وتفسير الارقام المتعلقة بأعداد السكان في المملكة العربية السعودية يلاحظ ان معدلات النمو السكاني تتزايد بشكل ملحوظ، إذ يبين الجدول رقم (١) أنه في سنة ٢٠٠٠ كان عدد سكان المملكة (٢٠,٤٨) مليون نسمة، ليرتفع عددهم خلال عشر سنوات، أي في سنة ٢٠١٠ إلى (٢٧,٥٦) مليون نسمة بزيادة قدرها (٧) ملايين نسمة تقريباً وبنسبة نمو كلية وصلت إلى (٣٥%) تقريباً، وهي نسبة نمو

مرتفعة جداً في مقاييس النمو السكاني، حيث كانت نسبة النمو السنوية تتراوح ما بين (٢%-٣%). إن هذا النمو السكاني الكبير سيرافقه نمواً في الطلب بشكل عام، بنسب مختلفة ولكنه في نفس الاتجاه.

جدول رقم (١)

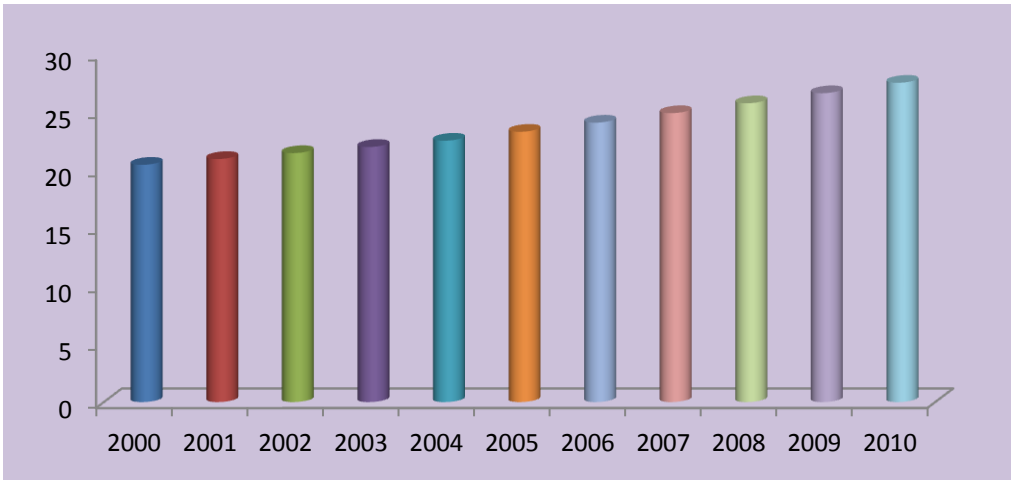
عدد السكان في السعودية للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)

السنة	السكان (مليون نسمة)
٢٠٠٠	٢٠,٤٨
٢٠٠١	٢٠,٩٨
٢٠٠٢	٢١,٤٩
٢٠٠٣	٢٢,٠٢
٢٠٠٤	٢٢,٥٦
٢٠٠٥	٢٣,٣٣
٢٠٠٦	٢٤,١٢
٢٠٠٧	٢٤,٩٤
٢٠٠٨	٢٥,٧٩
٢٠٠٩	٢٦,٦٦
٢٠١٠	٢٧,٥٦

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات - وزارة الإقتصاد والتخطيط.

شكل (١)

عدد السكان في السعودية للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)



ويتوقع خبراء التنمية والسكان ارتفاع عدد السكان خلال السنوات العشرة المقبلة بنسبة قد تزيد عن ٣٥%، ليصبح عدد السكان في سنة ٢٠٢٠ تقريبا (٣٨) مليون نسمة، وهذا النمو سيتبعه بالضرورة نمو في الطلب الكلي بشكل عام، وفي نفس الاتجاه.

١-٤-٢ معدل دخل الفرد السنوي.

كل فرد في المجتمع له دخله الخاص الذي يشبع له حاجاته الإقتصادية والإجتماعية ويطلق على هذا الدخل إسم الدخل الفردي، ومن مجموع دخول الأفراد يتكون الدخل القومي، وتقتضي دراسة توزيع الدخول تحديد مفهوم الدخل بدقة ووضوح مما يضمن سلامة مقارنة بيانات توزيع الدخول سواء كانت تلك المقارنة بين فترات زمنية او بين فئات سكانية أو بين بلدان مختلفة.

يعرف الدخل عادة بما يحققه الفرد أو الأسرة خلال فترة سنة واحدة حيث أن هذه الفترة تغطي جزءًا كبيرًا من التذبذب في الدخول. ولما كان الهدف الرئيس عادة من دراسة توزيع الدخول هو في الواقع تقدير توزيع السكان حسب مستويات الرفاهية التي يتمتعون بها ينبغي أن يغطي مفهوم الدخل كل مل تحققه الأسرة من دخول مباشرة نقدية أو عينية ودخول غير مباشرة تحصل عليها بشكل سلع وخدمات تقدم لها من قبل الدولة أو من مؤسسات خاصة لا تبتغي الربح مجانًا أو بأسعار مخفضة.

ويبين الجدول رقم (٢) أن متوسط الدخل الفردي في المملكة العربية السعودية قد ارتفع خلال الفترة من (٢٠٠٠) ولغاية (٢٠١٠)، بشكل ملحوظ، إذ كان في سنة ٢٠٠٠ (٣٤٥١١) ريال، ووصل في سنة ٢٠١٠ إلى (٥٩١٣٧)، ويمكن القول أن الدخل من المتغيرات الرئيسية التي تؤثر على الطلب بشكل ايجابي، فكلما زاد الدخل فإن الطلب بشكل عام سيزيد تبعاً لذلك.

جدول رقم (٢)

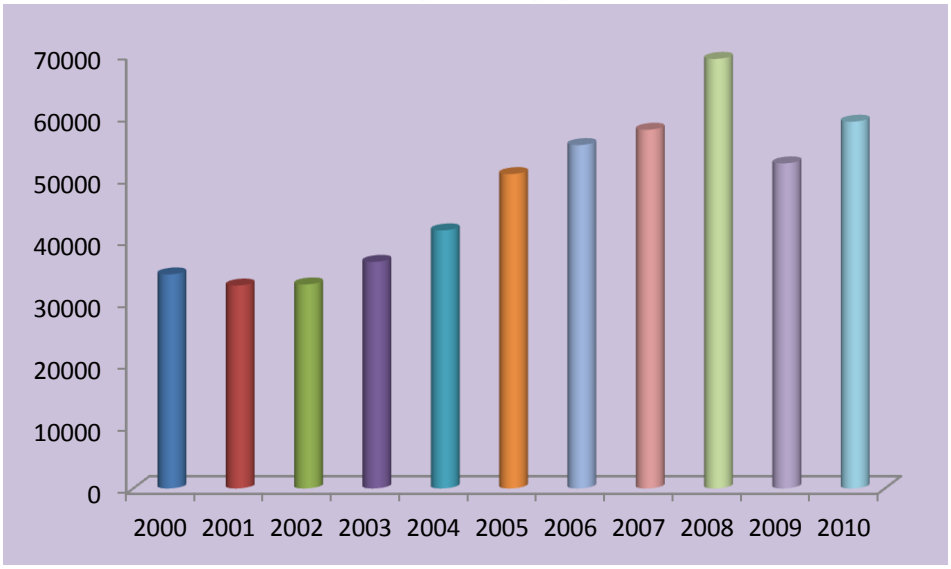
متوسط دخل الفرد في المملكة للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)

السنة	متوسط دخل الفرد (ريال)
٢٠٠٠	٣٤٥١١
٢٠٠١	٣٢٧١٣
٢٠٠٢	٣٢٨٩٦
٢٠٠٣	٣٦٥٣٨
٢٠٠٤	٤١٦٠٧
٢٠٠٥	٥٠٦٨٩
٢٠٠٦	٥٥٣٧٠
٢٠٠٧	٥٧٨٣٩
٢٠٠٨	٦٩٢٦٥
٢٠٠٩	٥٢٤١٩
٢٠١٠	٥٩١٣٧

المصدر: مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات - وزارة الإقتصاد والتخطيط.

شكل (٢)

متوسط الدخل الفردي في السعودي للسنوات (٢٠٠٠-٢٠١٠)



وقد تم تقدير متوسط دخل الفرد للسنوات العشر القادمة (٢٠١١-٢٠٢٠) بالاعتماد على دخله للسنوات من (٢٠٠٠-٢٠١٠)، وباستخدام معادلات التنبؤ المستندة إلى انخفاض الخطأ المعياري والتحديد

اللوغريتمي، ويبين الجدول رقم (٣) متوسط دخل الفرد المتوقع في المملكة العربية السعودية خلال السنوات (٢٠١١-٢٠٢٠).

جدول رقم (٣)

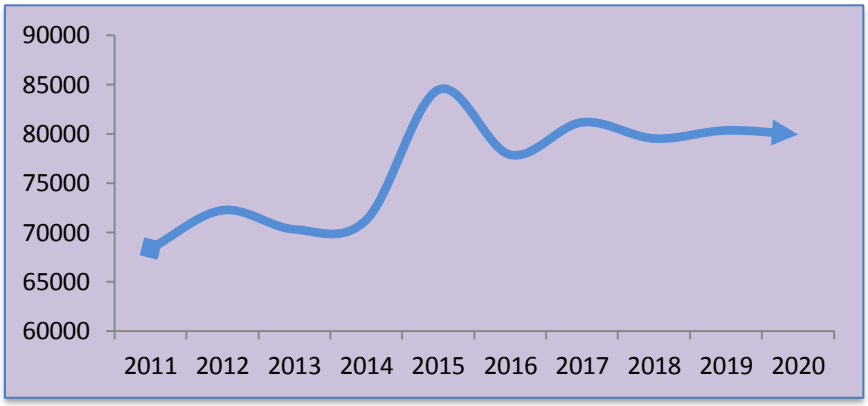
متوسط دخل الفرد المقدر للسنوات (٢٠١١-٢٠٢٠)

السنة	متوسط دخل الفرد المقدر (ريال)
٢٠١١	٦٨٣٥٣
٢٠١٢	٧٢٢٣٥
٢٠١٣	٧٠٢٩٤
٢٠١٤	٧١٢٦٤
٢٠١٥	٨٤٤٤٣
٢٠١٦	٧٧٨٥٤
٢٠١٧	٨١١٤٨
٢٠١٨	٧٩٥٠١
٢٠١٩	٨٠٣٢٥
٢٠٢٠	٧٩٩١٣

المصدر: تقديرات فريق الدراسة.

شكل (٣)

متوسط الدخل الفردي في السعودي للفترة (٢٠١١-٢٠٢٠)



ومن خلال الجدول السابق والشكل (٣) يلاحظ ارتفاع متوسط الدخل الفردي بشكل عام لمستويات غير مسبوقة، حيث يتوقع أن يصل متوسط الدخل الفردي في نهاية الفترة (٢٠٢٠) إلى (٧٩٩١٣)

ريال، ومع افتراض بقاء العوامل الأخرى ثابتة حسب النظرية الاقتصادية، فإن زيادة هذا الدخل سيتبعه بالضرورة زيادة في الطلب بشكل عام.

١-٥ جانب العرض في مجال الاسر المنتجة .

تلعب الأسر المنتجة دوراً مهما في مختلف اقتصاديات الدول المتقدمة والنامية، ويرتكز عمل هذه الأسر في المواسم لفترات مؤقتة من دون شروط أو قيود، وما يميز الأسر المنتجة سهولة الدخول والخروج من السوق باستقلالية ومرونة عالية، نظراً لقلة تكاليفها التشغيلية التي تحتاج إليها للبدء بمشروع يدر عليها دخلاً إضافيا يحولها من أسرة معتمدة على الإعالة إلى أسرة منتجة ذات قيمة مضافة للمجتمع. ومن المتعارف عليه أن لكل سلعة في السوق مواسم، بما يخضع لقانون العرض والطلب في مختلف الأنشطة التجارية. وتعتبر الأسر المنتجة جزءا من النسيج الاجتماعي الذي يتطلب الدعم والمساندة والتشجيع بما يلبي استدامة المشاريع المتناهية الصغر للأسر المنتجة وتفعيل دورها في عملية التنمية الشاملة التي تشهدها بلادنا في الوقت الحاضر.

وتعتمد أنشطة هذه الأسر على منتجات حرفية، سواء كانت نقوشا أو تحفا وكماليات، إضافة الى الأكلات الشعبية والحلويات ومواد التجميل. وتعتبر هذه الأسر محركا اقتصاديا داعما للسياحة في أغلبية دول العالم، وترتكز أنشطتها على الأماكن الموقتة "البازارات" والمعارض الموسمية، فهي في الأغلب مشاريع رشيقة للتنقل جغرافياً قادرة على التكيف حسب الحاجة والطلب. لذلك المهرجانات والفعاليات هي المنفذ الرئيس لوجود هذه الأسر في السوق لترويج منتجاتها بشكل موسمي ومؤقت.

ويبين الجدول التالي عدد الأسر المنتجة لعام ١٤٣٣هـ. حيث يلاحظ من خلاله أن عدد الأسر المنتجة في مختلف المجالات بمنطقة الرياض بلغ (٣٩٠) أسرة منتجة، بلغت نسبة الأسر المتخصصة في مجال الحلويات موضوع الدراسة (٥%)، وهذا يشجع على إقامة مثل هذا النوع من المنتجات لزيادة نسبتها

جدول (٤)

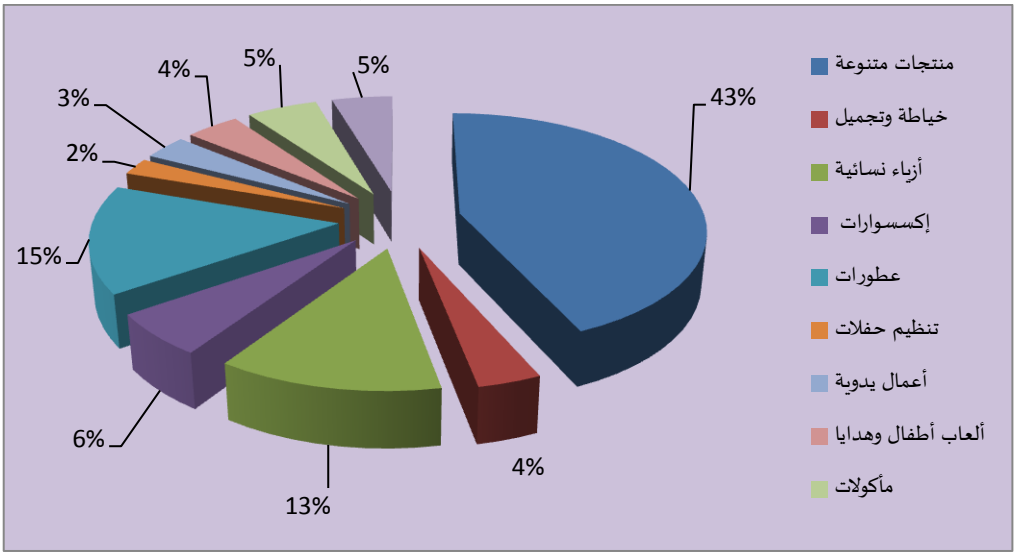
عدد الأسر المنتجة

نوع الانتاج	عدد الأسر المنتجة	التوزيع النسبي
منتجات متنوعة	١٦٩	%٤٣
خياطة وتجميل	١٤	%٤
أزياء نسائية	٤٩	%١٣
إكسسوارات	٢٣	%٦
عطورات	٥٨	%١٥
تنظيم حفلات	٩	%٢
أعمال يدوية	١٣	%٣
ألعاب أطفال وهدايا	١٦	%٤
مأكولات	٢١	%٥
حلويات	١٨	%٥
الاجمالي	٣٩٠	%١٠٠

المصدر: تقرير الأسر المنتجة - الغرفة التجارية الصناعية بالرياض.

شكل (٤)

الأسر المنتجة وأنتاجها في الرياض لعام ١٤٣٣هـ



ويمكن إجمال المشاريع التي تقوم بها الأسر المنتجة في منطقة الرياض كما يلي:

١. منتجات متنوعة
٢. خياطة وتجميل
٣. أزياء نسائية
٤. إكسسوارات
٥. عطورات
٦. تنظيم حفلات
٧. أعمال يدوية
٨. ألعاب أطفال وهدايا
٩. مأكولات
١٠. حلويات

وهذه البيانات تشير إلى جانب العرض من الأسر المنتجة بشكل عام، والاسر المنتجة في مجال الحلويات على وجه الخصوص، والتي تظهر جانباً من العرض على الكعك المنزلي.

القسم الثاني

الدراسة الفنية

٢-١ تمهيد

يعنى هذا الفصل في التفاصيل الفنية للمشروع المقترح ومدى إمكانية إقامته من الناحية الفنية، ونستند في ذلك إلى مجموعة من المعايير والمحددات، من حيث الحديث عن فكرة المشروع والموقع المقترح لإقامته، واستعراض المستلزمات الرأسمالية لإقامة المشروع.

وقد تم في هذه الدراسة الاعتماد على دراسة الجدوى لما مجموعه (١٠) من الأسر المنتجة في مجال انتاج الحلويات(الكعك المنزلي)

٢-٢ فكرة المشروع.

تقوم الفكرة الرئيسية للمشروع على تأسيس جمعية تعاونية في مجال الأسر المنتجة تهدف إلى صناعة الحلويات (الكعك المنزلي) من المنزل، سعيا لتحقيق الأهداف التالية:

١. زيادة دخل الأسرة والارتقاء بمستواها ماديا وتحقيق احتياجاتها والبعد عن الديون وما إلي ذلك مما يرهق الأسرة، وإيجاد دخل بديل وقت الأزمات يكون مورد آخر للدخل في حالة وجود أي أزمة.
٢. إيجاد نوع من التكافل بين الأسر فأسرة تنتج وأسرة أخرى تشتري فالأسرة المنتجة تستفيد من تسويق المنتج والأسرة المشترية تستفيد منتج جيد بسعر مناسب.
٣. تنمية مهارات أفراد الأسرة وتنمية جوانب الابتكار والرقي من خلال التفكير في مشروعات مبتكرة.
٤. تنمية الصناعات المنزلية وتحويل المجتمع من مجتمع استهلاكي يعتمد علي غيره في كل ما يحتاج إلي مجتمع منتج مكتفي بذاته قدر الإمكان.
٥. إيجاد فرص عمل للأبناء عن طريق اشتراكهم في هذه المشروعات مقابل أجر هذا العمل.
٦. تقدير قيمة المادة لدي الأبناء والارتقاء بشخصياتهم فبدلاً من أن يكون الأبناء ينفقون المال فقط دون جهد وعناء فلا يشعرون بقيمته فإنهم يجتهدون ويبذلون مقابل الحصول علي المال.

٧. محاولة الاكتفاء بالمنتج المحلي الداخلي عن المنتج المستورد وما في ذلك من الشعور بإثبات الذات وعدم التبعية للغرب.

٢-٣ المستلزمات الرأسمالية للمشروع

تتكون المستلزمات الرأسمالية للمشروع مما يلي:

١- الالات والمعدات

يبن الجدول التالي الآلات والمعدات اللازمة لمشروع الأسر المنتجة، حيث تشمل : (فرن كهربائي- صواني- معدات يديوية).

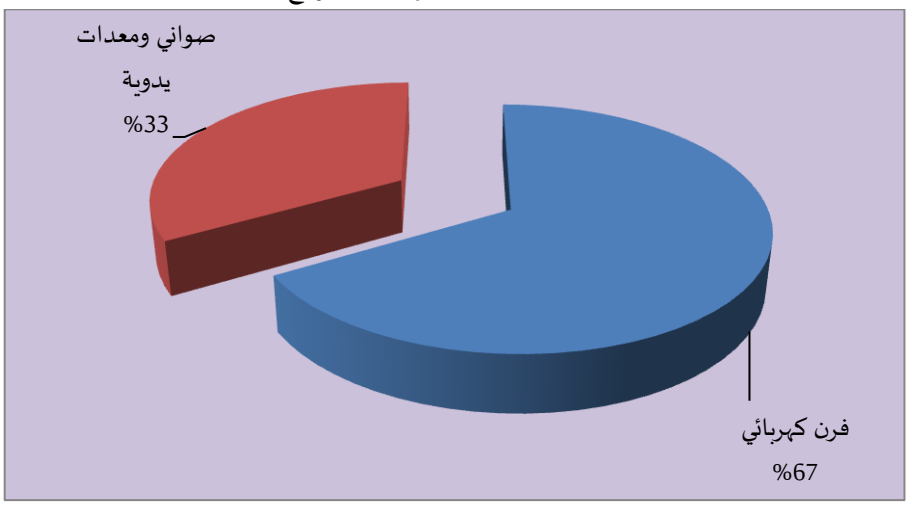
جدول(٥)

الالات والمعدات اللازمة للمشروع

البيان	العدد	التكلفة الإفرادية	التكلفة الاجمالية
فرن كهربائي	١٠	٦٠٠	٦٠٠٠
صواني ومعدات يدوية	١٠	٣٠٠	٣٠٠٠
الإجمالي	٢٠	٩٠٠	٩٠٠٠

شكل (٥)

الالات والمعدات اللازمة للمشروع



ومن الجدول السابق والرسم البياني يتضح أن التكلفة الإجمالية للالات والمعدات بلغت (٩,٠٠٠) ريال، منها (٣,٠٠٠) ريال للصواني والمعدات اليدوية، و(٦,٠٠٠) ريال للأفران الكهربائية.

٢- مصاريف التأسيس وما قبل التشغيل

قدرت مصاريف التأسيس وما قبل التشغيل بمبلغ ١٠,٠٠٠ ريال.

٢-٤ إجمالي رأس المال الثابت

وفق التقديرات السابقة فان رأس المال الثابت ومصاريف ما قبل التأسيس بلغت حوالي ١٩,٠٠٠ ريال وفق للآتي :-

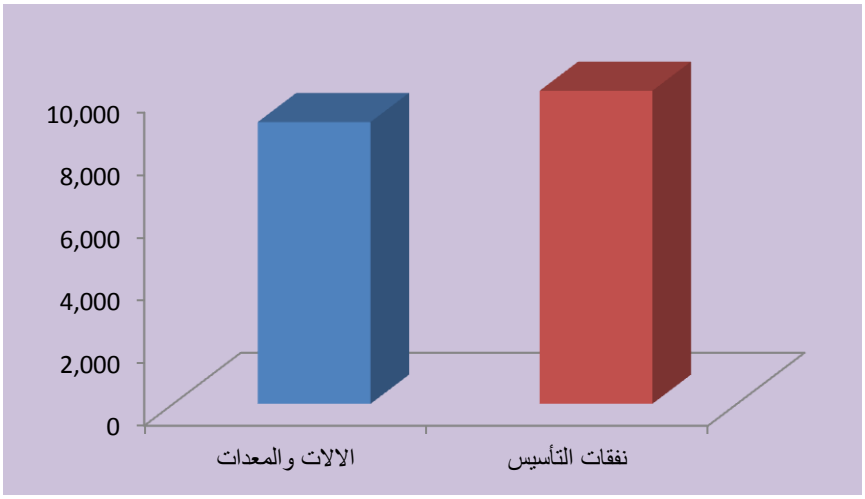
جدول(٦)

رأس المال الثابت

البيان	القيمة
الالات والمعدات	٩,٠٠٠
نفقات التأسيس	١٠,٠٠٠
الإجمالي	١٩,٠٠٠

شكل(٩)

رأس المال الثابت



٢-٥ مستلزمات التشغيل

٢-٥-١ الرواتب والاجور السنوية

قدرت الرواتب السنوية للجمعية بـ(٣٠٠,٠٠٠) ريال، وذلك وفقاً للآتي:-

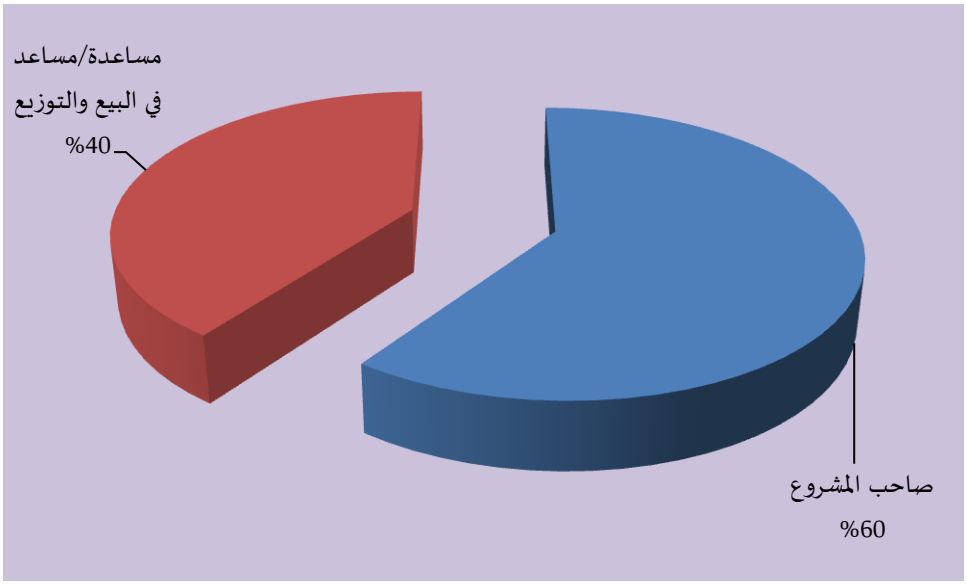
جدول(٧)

التكلفة التقديرية للرواتب والأجور

الوظيفة	العدد	الراتب الشهري	إجمالي الرواتب الشهرية	إجمالي الرواتب السنوية
صاحب المشروع	١٠	١,٥٠٠	١٥,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠
مساعدة/مساعد في البيع والتوزيع	١٠	١,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠
الإجمالي	٢٠	٢,٥٠٠	٢٥,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠

شكل(٧)

التكلفة التقديرية للرواتب والأجور



٢-٥-٢ احتياجات المشروع من المنافع العامة

قدرت تكلفة المنافع العامة للمشروع بحوالي (٣٠,٠٠٠) ريال سنوياً تقريباً كما يلي :-

جدول(٨)

التكلفة التقديرية لتكاليف المنافع العامة

البيان	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية
الكهرباء	٢,٥٠٠	٣٠,٠٠٠
الإجمالي	٢,٥٠٠	٣٠,٠٠٠

٢-٥-٣ تكلفة الصيانة

قدرت احتياجات المشروع من الصيانة السنوية ب (٤,٨٠٠) ريال وفقا للآتي :-

جدول(٩)

تكاليف الصيانة

البيان	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية
صيانة الأفران	٢٠٠	٢,٤٠٠
الإجمالي	٢٠٠	٢,٤٠٠

من الجدول السابق يلاحظ أن مجموع تكاليف الصيانة السنوية بلغت (٤,٨٠٠) ريال سعودي.

٢-٥-٤ الإهتلاك السنوي

قدرت الاستهلاكات السنوية للمشروع بحوالي (١,٨٠٠) ريال وفقا للآتي :-

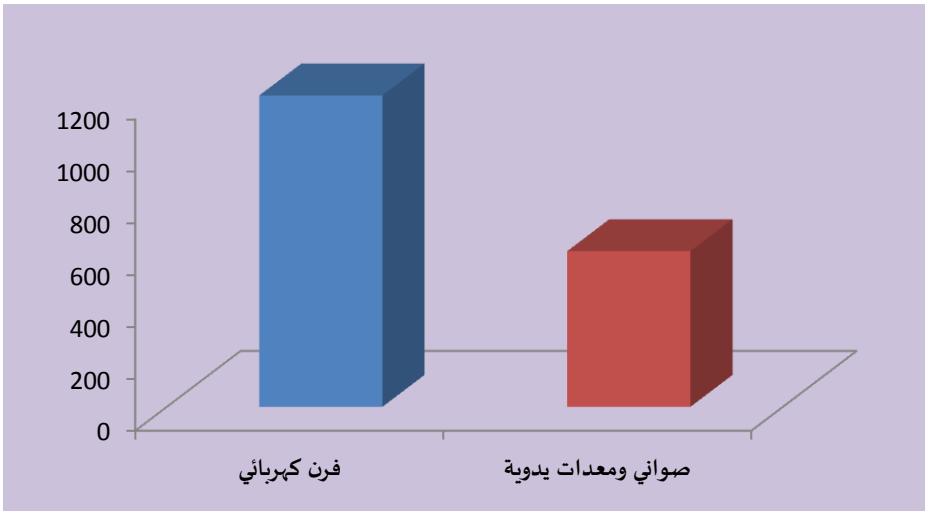
جدول(١٠)

مصروف الإهتلاك السنوي

البند	الكمية	السعر الافرادي	إجمالي التكلفة	الإستهلاك السنوي	قيمة الإستهلاك السنوي
فرن كهربائي	١٠	٦٠٠	٦,٠٠٠	%٢٠	١,٢٠٠
صواني ومعدات يدوية	١٠	٣٠٠	٣,٠٠٠	%٢٠	٦٠٠
الإجمالي		٩٠٠	٩,٠٠٠		١,٨٠٠

شكل(٨)

قيمة الاهتلاك السنوي



ومن الجدول السابق والرسم البياني يلاحظ أنه تم اعتماد معدل إهلاك ثابت ومرتفع لأصول المشروع، وهو (٢٠%)، حيث بلغت قيمة الاهتلاك السنوي (١,٨٠٠) ريال.

٢-٥-٥ تكاليف الخامات(أو قيمة المشتريات)

يوضح الجدول التالي قيمة الخامات الداخلة في الانتاج حيث قدرت ب (٥٦,٨٨٠) ريال سنوياً.

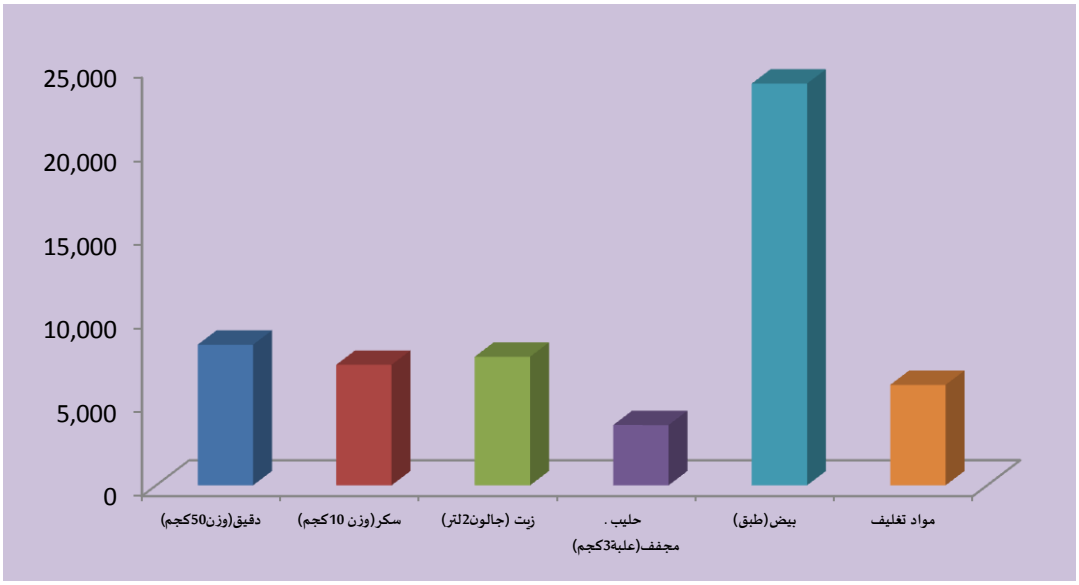
جدول(١١)

تكاليف المواد الأولية

البند	الكمية الشهرية	تكلفة الوحدة	إجمالي التكلفة الشهرية	إجمالي التكلفة السنوية
دقيق(وزن٥٠كجم)	٢	٣٥٠	٧٠٠	٨,٤٠٠
سكر(وزن ١٠كجم)	٥	١٢٠	٦٠٠	٧,٢٠٠
زيت (جالون٢لتر)	٨	٨٠	٦٤٠	٧,٦٨٠
حليب مجفف(علبة٣كجم)	١	٣٠٠	٣٠٠	٣,٦٠٠
بيض(طبق)	٢٠٠	١٠	٢,٠٠٠	٢٤,٠٠٠
مواد تغليف	١	٥٠٠	٥٠٠	٦,٠٠٠
الإجمالي		١,٣٦٠	٤,٧٤٠	٥٦,٨٨٠

شكل(٩)

تكاليف المواد الأولية



٢-٦ إجمالي المصروفات السنوية

قدرت إجمالي مستلزمات التشغيل بحوالي (٤٣٢,٨٩٤) وفق التقديرات الأولية، وكمايلي:-

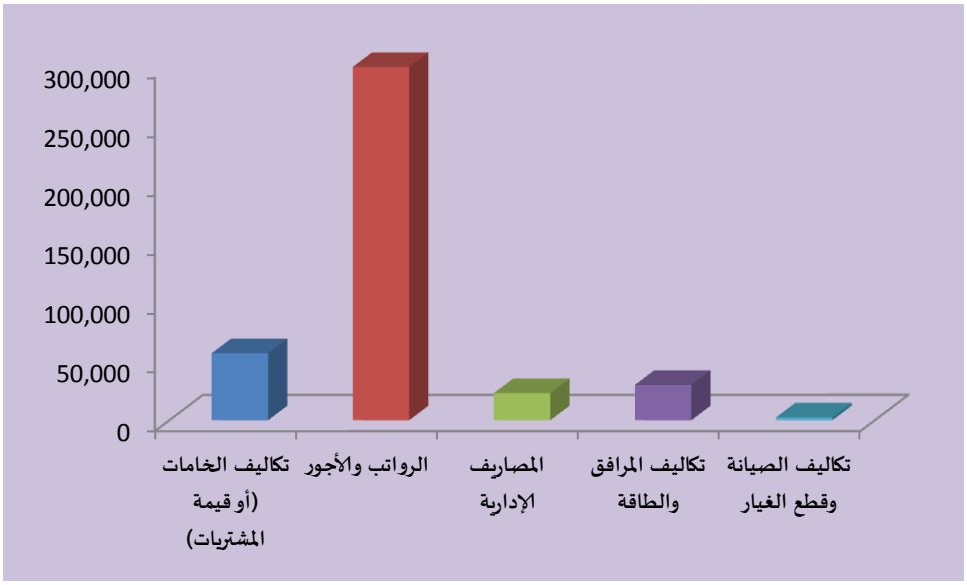
جدول (١٢)

إجمالي المصروفات ما عدا الاستهلاك (السنة الأولى)

البند	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية
تكاليف الخامات (أو قيمة المشتريات)	٤,٧٤٠	٥٦,٨٨٠
الرواتب والأجور	٢٥,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
المصاريف الإدارية	١,٩٢٠	٢٣,٠٠٠
تكاليف المرافق والطاقة	٢,٥٠٠	٣٠,٠٠٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٢٠٠	٢,٤٠٠
المجموع	٣٤,٣٦٠	٤١٢,٢٨٠
إحتياطي(٥%)من إجمالي تكاليف التشغيل	١٧١٨	٢٠٦١٤
إجمالي التكاليف التشغيلية+الإحتياطي	٣٦,٠٧٨	٤٣٢,٨٩٤

شكل(١٠)

إجمالي المصروفات ما عدا الاستهلاك (السنة الأولى)



ومن الجدول السابق والرسم البياني، يلاحظ أن إجمالي المصروفات السنوية بلغت (٤٣٢,٨٩٤) ريال.

القسم الثالث

الدراسة المالية والاجتماعية

٣-١ تمهيد

تأتي أهمية الدراسة المالية في أنها تحدد الرؤية المالية للمشروع بعد تقديم العناصر التسويقية والفنية التي تحدد أوجه التكلفة وعناصر التشغيل. حيث يبدأ التحليل المالي بعد التأكد من الدراسة السوقية من أنه سيكون هناك طلب كافي و منظم على خدمات المشروع, و بعد أن تأتي الدراسة الفنية بنتائج إيجابية بخصوص إمكانية إنشاء المشروع من الناحية الفنية من كافة الجوانب, و يبقى دراسة الجوانب المالية لهذا المشروع, لتحديد الأموال المطلوبة لإنشاء و تشغيل المشروع و دراسة كيفية تدبيرها والالتزامات التي تترتب على ذلك , ثم دراسة إلى أيّ حد سوف يحقق المشروع عائدا مناسباً.

أما الدراسة الاجتماعية فهي تبحث في مدى استفادة المجتمع المحلي من المشروع، وتتمثل في تشغيل الأيدي العاملة المحلية، والعوائد الاقتصادية على المجتمع، وعلى رأسها الزكاة.

٣-٢ رأس المال

٣-٢-١ رأس المال العامل

قدر رأس المال العامل والمتمثل في المصاريف المتداولة لمدة ستة اشهر بحوالي ٨٦,٥٧٠ ريال، ووفقا للآتي:-

جدول (١٣)

رأس المال العامل

البند	التكلفة	طريقة الحساب(فرضية)
نقدية	٢١,٦٤٠	٥% من تكاليف التشغيل السنوية
ذمم	٢١,٦٤٠	٥% من تكاليف التشغيل السنوية
مخزون بانواعه	٤٣,٢٩٠	١٠% من تكاليف التشغيل السنوية
الاجمالي	٨٦,٥٧٠	

٣-٢-٢ رأس المال المستثمر:-

وفق التقديرات السابقة فان رأس المال الثابت تبلغ قيمته ١,١١٦,٦٠٠ريال، وشمل : الأصول الثابتة بقيمة (٥٤٢,٠٠٠) ريال، ورأس المال العامل بقيمة (٥٤٤,٦٠٠) ريال، ومصاريف التأسيس بقيمة (٣٠,٠٠٠) ريال، وكما هو موضح في الجدو ل التالي:-

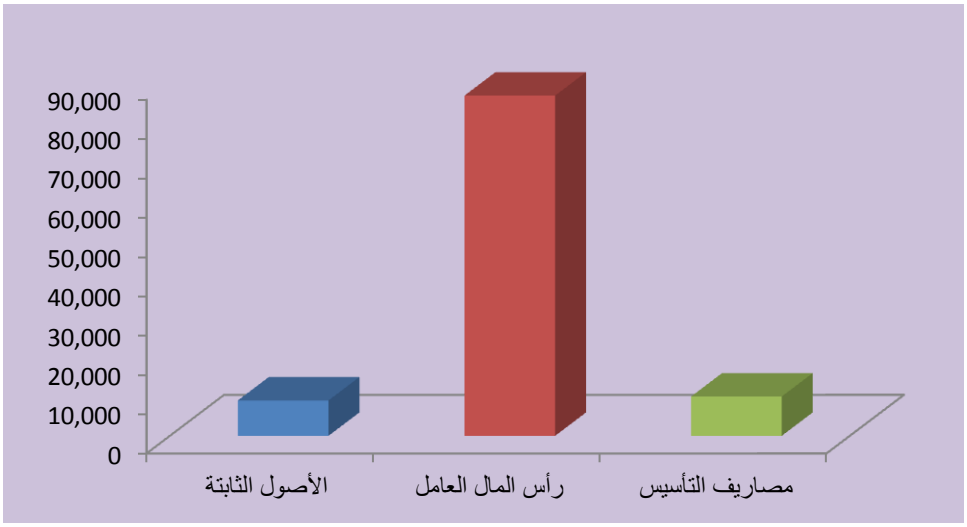
جدول (١٤)

رأس المال المستثمر

البند	القيمة
الأصول الثابتة (١)	٩,٠٠٠
رأس المال العامل (٢)	٨٦,٥٧٠
مصاريف التأسيس (٣)	١٠,٠٠٠
رأس المال المستثمر = (١+٢+٣)	١٠٥,٥٧٠

شكل (١١)

رأس المال المستثمر



٣-٣ مصادر تمويل المشروع:

يفترض أن يتم تمويل المشروع من خلال إسهامات الأعضاء في الجمعية التعاونية، أي أن التمويل سيكون ذاتياً، علماً بأن الجمعيات التعاونية بشكل عام، تتمتع بالعديد من المزايا التي تؤهلها للحصول على تمويل حكومي ، ونذكر هنا أبرز مظاهر الدعم الحكومي المقدم للجمعيات التعاونية:

أولاً: ما تقدمه وزارة الشؤون الإجتماعية:

- **إعانة بناء**: تصرف للجمعية لبناء مقر لمزاولة أعمالها ونشاطاتها على أن لا تزيد على ٥٠% من التكاليف المقررة للبناء موزعة على دفعات تتناسب مع مراحل التنفيذ على أن يكون قد مضى على تسجيل الجمعية سنة فأكثر وتكون أعمالها مرضية بناءً على تقرير من الوزارة وأن تملك الجمعية أرضاً صالحة لبناء المقر وتقدم مخططات للمبنى توافق عليه الوزارة.
- **إعانة مخاطر** إذا تعرضت الجمعية لخسارة فادحه نتيجة لظروف قاهرة بما لا يزيد على ٩٠% من الخسارة.
- **إعانة تدريب** عند اشتراك أحد أعضاء الجمعية أو العاملين بها في دورة أو مؤتمر أو حلقه دراسية في مجال التعاون داخل أو خارج المملكة وتحدد الإعانة بما لا يتجاوز ٩٠% من التكاليف على أن لا تتحمل الوزارة تكاليف أكثر من شخصين في السنة الواحدة.
- **إعانة دراسات** وبحوث بنسبة لا تزيد على ٥٠% من التكاليف
- **إعانة فنية** لمساعدة الجمعية/ عند الضرورة/ على تطوير عملها ويشمل ذلك تكاليف بعض موظفي الوزارة بالعمل لدى الجمعيات ولمدد محددة تصرف للجمعية مرة واحدة على أن لا تزيد على ٢٠% من رأس مال الجمعية وقت التسجيل

- **إعانة إدارة** عندما تعين الجمعية مديراً سعودياً متفرغا لأعمالها تتناسب كفاءته ومؤهلاته مع النشاطات التي تؤديها الجمعية بما لا يزيد على ٥٠% من راتبه الشهري لمدة ثلاث سنوات ويجوز تحديدها لسنوات أخرى بموافقة الوزير
- **إعانة محاسبيه للجمعية**: تتضمن تحمل الوزارة ٥٠% من تكاليف مكتب المحاسبة أو موظف المحاسبة لأول سنتين، و ٢٥% في السنة الثالثة.

٣-٤ الإيرادات السنوية

يوضح الجدول التالي إجمالي الايرادات السنوية، حيث يلاحظ أن الايرادات السنوية المقدرة بلغت (٦٠٠,٠٠٠) ريال .

جدول (١٥)

الايرادات السنوية المتوقعة

المنتج/ الخدمة	الكمية الشهرية	قيمة الوحدة	إجمالي الإيراد الشهري	إجمالي الإيراد السنوي
قطع كيك دائرية ٣٥ جم(كمية ٢٠حبة)	٥٠٠٠	١٠	٥٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠
إجمالي الإيرادات			٥٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠

٣-٥ قائمة الأرباح والخسائر:-

جدول(١٦)

قائمة الأرباح والخسائر خلال ١٢ شهر

الشهر	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
الطاقة الإنتاجية	%٥٠	%٥٥	%٦٠	%٦٠	%٦٥	%٦٥	%٧٠	%٧٠	%٧٠	%٨٠	%٨٠	%٨٠
الإيرادات	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٢٥٠٠	٣٢٥٠٠	٣٢٥٠٠	٣٥٠٠٠	٣٥٠٠٠	٤٠٠٠٠	٤٠٠٠٠	٤٠٠٠٠
(خصم الترويج ومردودات)	٢٥٠	٢٨٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٣٠	٣٣٠	٣٥٠	٣٥٠	٣٥٠	٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠
(عمولات البيع)	٢٥٠	٢٨٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٣٠	٣٣٠	٣٥٠	٣٥٠	٣٥٠	٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠
صافي الإيرادات	٢٤٥٠٠	٢٦٩٥٠	٢٩٤٠٠	٢٩٤٠	٣١٨٥٠	٣١٨٥٠	٣٤٣٠٠	٣٤٣٠٠	٣٤٣٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠	٣٩٢٠٠
التكاليف												
تكلفة الخامات(أو قيمة المشتريات)	٢٣٧٠	٢٦١٠	٢٨٤٠	٢٨٤٠	٣٠٨٠	٣٠٨٠	٣٣٢٠	٣٣٢٠	٣٣٢٠	٣٧٩٠	٣٧٩٠	٣٧٩٠
الرواتب والأجور	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠
المصاريف الإدارية	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠	١٩٢٠
تكاليف المرافق والطاقة	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠
إستهلاك الأصول	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠
إجمالي التكاليف	٣٢١٤٠	٣٢٣٧٠	٣٢٦١٠	٣٢٦١٠	٣٢٨٥٠	٣٢٨٥٠	٣٣٠٨٠	٣٣٠٨٠	٣٣٠٨٠	٣٣٥٦٠	٣٣٥٦٠	٣٣٥٦٠
إجمالي ربح التشغيل	-٧٦٤٠	-٥٤٢٠	-٣٢١٠	-٣٢١٠	-١٠٠٠	-١٠٠٠	١٢٢٠	١٢٢٠	١٢٢٠	٥٦٤٠	٥٤٦٠	٥٤٦٠
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
صافي الربح قبل الزكاة	-٧٦٤٠	-٥٤٢٠	-٣٢١٠	-٣٢١٠	-١٠٠٠	-١٠٠٠	١٢٢٠	١٢٢٠	١٢٢٠	٥٦٤٠	٥٤٦٠	٥٤٦٠
الزكاة												
صافي الربح	-٧٦٤٠	-٥٤٢٠	-٣٢١٠	-٣٢١٠	-١٠٠٠	-١٠٠٠	١٢٢٠	١٢٢٠	١٢٢٠	٥٦٤٠	٥٤٦٠	٥٤٦٠

جدول(١٧)

قائمة الأرباح والخسائر خلال ٥ سنوات

السنة	١	٢	٣	٤	٥
الطاقة الإنتاجية	%٨٠	%٨٥	%٩٠	%٩٥	%١٠٠
صافي الإيرادات	٣٩٤٤٥٠	٤٩٩٨٠٠	٥٢٩٢٠٠	٥٥٨٦٠٠	٥٨٨٠٠٠
التكاليف					
تكلفة الخامات(أو قيمة المشتريات)	٣٨١٦٠	٤٨٣٥٠	٥١١٩٠	٥٤٠٤٠	٥٦٨٨٠
الرواتب والأجور	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠
المصاريف الإدارية	٢٣٠٠٠	٢٣٠٠٠	٢٣٠٠٠	٢٣٠٠٠	٢٣٠٠٠
تكاليف المرافق والطاقة	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠
تكاليف الصيانه وقطع الغيار	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠
إستهلاك الأصول	١٨٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠
إجمالي التكاليف	٣٩٥٣٦٠	٤٠٥٥٥٠	٤٠٨٣٩٠	٤١١٢٤٠	٤١٤٠٨٠
إجمالي ربح التشغيل	٩١٠-	٩٤٢٥٠	١٢٠٨١٠	١٤٧٣٦٠	١٧٣٩٢٠
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠
صافي الربح قبل الزكاة	٩١٠-	٩٤٢٥٠	١٢٠٨١٠	١٤٧٣٦٠	١٧٣٩٢٠
الزكاة	٠	٠	٠	٠	٠
صافي الربح	٩١٠-	٩٤٢٥٠	١٢٠٨١٠	١٤٧٣٦٠	١٧٣٩٢٠

٦-٣ قائمة التدفقات النقدية

جدول(١٧)

التدفقات النقدية خلال ٥ سنوات

السنة	١	٢	٣	٤	٥
رصيد النقدية أول السنة	٢١,٦٤٠	٥,٨٧٠	٦٨,٥٩٠	١٥٧,٨٦٠	٢٩٣,٦١٠
التدفقات الداخلة					
المقبوضات النقدية	٣٩٤,٤٥٠	٤٩٩,٨٠٠	٥٢٩,٢٠٠	٥٥٨,٦٠٠	٥٨٨,٠٠٠
قروض					
إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	٤١٦,٠٩٠	٥٠٥,٦٧٠	٥٩٧,٧٩٠	٧١٦,٤٦٠	٨٧٨,٣٦٠
التدفقات النقدية الخارجة					
تكلفة الخامات(أو قيمة المشتريات)	٣٨,١٦٠	٤٨,٣٥٠	٥١,١٩٠	٥٤,٠٤٠	٥٦,٨٨٠
الرواتب والأجور	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠
المصاريف الإدارية	٢٣,٠٠٠	٢٣,٠٠٠	٢٣,٠٠٠	٢٣,٠٠٠	٢٣,٠٠٠
تكاليف المرفق والطاقة	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠
تكاليف الصيانه وقطع الغيار	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠	٢,٤٠٠
رسوم خدمة بنكية					
سداد القروض	١٦,٦٧٠	٣٣,٣٣٠	٣٣,٣٣٠	١٦,٦٧٠	٠
مدفوعات نقدية أخرى					
إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	٤١٠,٢٢٠	٤٣٧,٠٨٠	٤٤٠,٠٠٠	٤٢٦,١٠٠	٤١٢,٢٨٠
رصيد النقدية آخر السنة	٥,٨٧٠	٦٨,٥٩٠	١٥٧,٨٦٠	٢٩٠,٣٦٠	٤٦٦,٠٨٠

٣-٧ المؤشرات المالية والاقتصادية للمشروع المقترح:

١- العائد الإجمالي والصافي على الإستثمار: وهو نسبة الربح الى رأس المال المستثمر، ووجد أن المشروع المقترح يحقق عائداً إجمالياً مرتفعاً، بلغت قيمته في السنة الأولى ٤٤%، ووصل الى ١١٢% في المئة في السنة الرابعة وما بعدها، كما بلغ صافي العائد على الاستثمار ١١% في النسة الأولى، و ٤٨% في السنة الخامسة ، وهي مؤشرات أولية تدعم المضي في تنفيذ المشروع.

٢- **صافي القيمة الحالية:** يمثل مؤشر صافي القيمة الحالية أحد أبرز المؤشرات الإقتصادية دلالة على نجاح أو فشل المشروع، كونه يأخذ في الحسبان القيمة الزمنية للنقود، وقد بلغت قيمة صافي القيمة الحالية ٢٨٨,٢٧٥ ريال على افتراض أن سعر الخاصم السائد في السوق يبلغ ١٠%.

٣- **معدل العائد الداخلي IRR**: معدل العائد مشابه في أهميته لمؤشر صافي القيمة الحالية، فهو يعني أن المشروع المقترح مجدي إقتصادياً طالما كان معدل الخصم السائد في أقل من قيمة **IRR** الناتجة لدينا، ووجد أن معدل العائد الداخلي للمشروع بناءً على التقديرات والحسابات التي استعرضناها بلغت ٣٩,٨% وهي نسبة مرتفعة وفقاً للمعايير الاقتصادية.

٤- **فترة الإسترداد:** من أهم المعايير الزمنية التي تعبر عن مدى قدرة المشروع على استرجاع رأس مال المشروع، وفي مشروعنا هذا وجد أن الجمعية سوف تتمكن من استرداد رأس المال خلال فترة قصيرة نسبياً، **وهي سنتين**.

٣-٨ الجدوى الاجتماعية من المشروع المقترح:

تبين من خلال الدراسة الفنية والمالية أن المشروع المنوي اقامته مجدي من الناحية الاجتماعية، وذلك لتحقيقه ما يلي:

١- عوائد مالية مناسبة من الناحية الاقتصادية لأعضاء الجمعية المساهمين في هذا المشروع، إذ أظهرت الدراسة المالية أن المشروع سيحقق أرباحاً سنوية جيدة.

٢- إن حجم الإستثمار المطلوب للقيام بالمشروع وفق المقترح الحالي منخفض نسبياً وبالكاد يتجاوز المليون (١٠٦,٠٠٠) ريال. الأمر الذي يعني سهولة الحصول على التمويل اللازم، في حال الرغبة في المباشرة بالاستثمار.

٣- تحويل الأسر المستفيده من الضمان الاجتماعي من أسر معولة إلى عائلة قادرة على العمل والإنتاج .

٤- تحقيق الاستقرار الاجتماعي للأسر المستفيدة من الضمان الاجتماعي من خلال الرفع وتحسين المستوى الاقتصادي للاسرة .

٣-٩ تحليل حساسية المشروع المقترح:

فترة الحساسية تقيس مدى تأثر المشروع المقترح بالتغيرات التي تحصل على جوانب الإيرادات والمصروفات الرئيسية، وفي هذه الدراسة تمت إعادة حساب المؤشرات الإقتصادية والمالية للمشروع في حال انخفضت الإيرادات بنسبة ١٠%، أو في حال ارتفعت التكاليف المباشرة بنسبة ١٠%، وفيما يلي تحليلاً لجدوى المشروع وفقاً للمعطيات الجديدة:

جدول(١٨)

تحليل حساسية المشروع والمؤشرات المالية

السنة	الربح السنوي الصافي (الوضع الافتراضي)	الربح السنوي الصافي (انخفاض الإيرادات ١٠%)	الربح السنوي الصافي (ارتفاع مصاريف مباشرة بنسبة ١٠%)
الاولى	٩١٠-	٤٨٥٥-	٤٨٦٤-
الثانية	٩٤٢٥٠	٨٩٢٥٢	٩٠١٩٥
الثالثة	١٢٠٨١٠	١١٥٥١٨	١١٦٧٢٦
الرابعة	١٤٧٣٦٠	١٤١٧٧٤	١٤٣٢٤٨
الخامسة	١٧٣٩٢٠	١٦٨٠٤٠	١٦٩٧٧٩
متوسط الربح الصافي	١٠٧,٠٨٦	١٠١,٩٤٦	١٠٣,٠١٧
متوسط معدل العائد على الإستثمار	٣٧,٢%	٣٥.٦٪	٣٤.١٪
صافي القيمة الحالية	٢٨٨,٢٧٥	٢٧١,١٢٣	٢٧٠,٥٦٠
معدل العائد الداخلي	%٣٣	٢٣,٣٪	٢٥,٢٪
فترة الاسترداد (سنة)	**٢ سنة**	**٢,٥ سنة**	**٢,٦ سنة**

القسم الرابع

الخاتمة

٤-١ النتائج

بناء على الدراسة السوقية والفنية والمالية، تم التوصل إلى مجموعة من النتائج من أهمها:

١- تشجع وزارة الشؤون الاجتماعية إقامة الجمعيات التعاونية من خلال مجموعة من الحوافز والمساهمات المالية والإدارية، كإعانة البناء، وإعانة مخاطر إذا تعرضت الجمعية لخسارة فادحه نتيجة لظروف قاهرة بما لا يزيد على ٩٠% من الخسارة، وغيرها من الحوافز.

٢- لوحظ أن معدلات النمو السكاني في المملكة تتزايد بشكل ملحوظ، حيث كانت نسبة النمو السنوية تتراوح ما بين (٢%-٣%). ويتوقع خبراء التنمية والسكان ارتفاع عدد السكان خلال السنوات العشرة المقبلة بنسبة قد تزيد عن ٣٥%، ليصبح عدد السكان في سنة ٢٠٢٠ تقريبا (٣٨) مليون نسمة.

٣- ارتفع متوسط الدخل الفردي في المملكة العربية السعودية خلال الفترة من (٢٠٠٠) ولغاية (٢٠١٠)، بشكل ملحوظ، إذ كان في سنة ٢٠٠٠ (٣٤٥١١) ريال، ووصل في سنة ٢٠١٠ إلى (٥٩١٣٧) ريال، وقد تم تقدير متوسط دخل الفرد للسنوات العشر القادمة (٢٠١١-٢٠٢٠) بالاعتماد على دخله للسنوات من (٢٠٠٠-٢٠١٠)، حيث لوحظ ارتفاع متوسط الدخل بشكل عام لمستويات غير مسبوقة، ويتوقع أن يصل متوسط الدخل الفردي في نهاية الفترة (٢٠٢٠) إلى (٧٩٩١٣) ريال.

٤- وجد أن العائد الإجمالي والصافي على الإستثمار ، بلغت قيمته في السنة الأولى ٤٤%، ووصل الى ١١٢% في المئة في السنة الرابعة وما بعدها، كما بلغ صافي العائد على الاستثمار ٣٠% في السنة الأولى، و ٧٥% في السنة الخامسة ، وهي مؤشرات أولية تدعم المضي في تنفيذ المشروع.

٥- بلغت صافي القيمة الحالية ٢٨٨,٢٧٥ ريال على افتراض أن سعر الخاصم السائد في السوق يبلغ ١٠%.

٦- وجد أن معدل العائد الداخلي للمشروع بناءً على التقديرات والحسابات التي استعرضناها بلغت ٣٩,٨% وهي نسبة مرتفعة وفقاً للمعايير الاقتصادية.

٧- فترة الإسترداد: من أهم المعايير الزمنية التي تعبر عن مدى قدرة المشروع على استرجاع رأس مال المشروع، وفي مشروعنا هذا وجد أن المشروع سوف يتمكن من استرداد رأس المال خلال فترة قصيرة نسبياً، وهي سنتين.

٤-٢ التوصيات

بناء على النتائج التي توصلت إليها الدراسة، يمكن اقتراح التوصيات التالية :

١- العمل على تأسيس جمعية تعاونية في مجال الأسر المنتجة، إذ أن الدراسة أثبت جدوى إقامتها من جميع النواحي السوقية والفنية والمالية والاجتماعية.

٢- تعميم تجربة إقامة جمعيات تعاونية في مجال الأسر المنتجة في كافة مناطق المملكة، لما لها من نتائج ايجابية مجتمعية واقتصادية وطنية.

٣- على وزارة الشؤون الاجتماعية الأخذ بزمام المبادرة في تشجيع أفراد المجتمع على إقامة الجمعيات التعاونية في مجال الأسر المنتجة من خلال ما تقدمه من حوافز ودعم مادي وإداري.

٤- التوعية وتثقيف المجتمعات بجمعيات الأسر المنتجة التعاونية، وتسهيل إجراءات تأسيس تلك الجمعيات

٥- على مؤسسات العمل الرسمية التعاون مع وزارة الشؤون الاجتماعية في تقديم الحوافز والدعم لأفراد المجتمع لتشجيعهم على إقامة الجمعيات التعاونية في مختلف المجالات.

٦- القيام بدراسات جدوى حول إقامة جمعيات تعاونية في مجالات أخرى.